

Inhalt

Schöne Bescherung



74

20 OAWOW?

Die „Bank auf Speed“ ist nun agil. Wie arbeitet es sich denn so? Die ING-Story, Teil II
Von Harald Willenbrock

28 Dreamteam

Hipster-Café mit Kuchen von Oma: ein Wiener Generationenprojekt, vorgestellt
von Johannes Schweikle

36 Die Verwandlung

Eine Graphic Novel über einen Syrer, der in Hamburg sein Glück fand
Von Mischa Täubner und Tine Fetz

42 Tolle Rolle

Als alle dachten, die analoge Fotografie sei tot, ging es für Mirko Böddecker erst los. Interviewt hat ihn
Linda Tutmann

Den Schwerpunkt gibt es als Hörversion unter b1.de/audioversion



50 QVRJN UERXH

Sicherheit durch Verschlüsselung: ein Besuch bei der Firma Cryptovision
Von Jakob Vicari

54 Blick von außen auf Deutschland: USA

Ein Korrespondentenbericht
von Steffan Heuer

56 Der Sardellen-Effekt

Die famose Geschichte der finnischen Firma Bonk Business

58 Große und kleine Fragen I

der Leser und unsere Antworten

60 „Was sie weitergeben wollen“

Die Initiative Memoro sammelt Erinnerungen von Zeitzeugen
Von Susanne Schäfer

64 Ist doch nicht möglich!

Wie drei Brüder München um etwas bereichern, das der Stadt fehlt: Subkultur
Von Hannes M. Kneissler

74 Applaus, Applaus

Christian Skrodzki rettet einen Bahnhof und stemmt noch viele weitere Projekte. Porträt eines Getriebenen
von Matthias Hammemann

78 Blick von außen: Israel

Ein Korrespondentenbericht
von Mareike Enghusen

82 Große und kleine Fragen II

84 Entdeckt

Firmen, auf die wir selbst nicht gekommen wären – vorgestellt aus ungewöhnlicher Perspektive
Von Jenni Roth

87 Shit happens!

Ein Leserwunsch: Wir sollen über Fehler berichten – und fangen bei uns an
Von Gabriele Fischer

88 Energie auf den Schultern

Biogas im Rucksack – eine grüne Innovation nützt armen Ländern
Von Anabelle Körbel

92 Blick von außen: Russland

Ein Korrespondentenbericht
von Stefan Scholl

94 Zurück ans Regal

Genialokal verbindet digitales und analoges Buchgeschäft
Von Julia Wadhawan

96 Ziemlich helle Leuchten

Zwei Gründer vermieten Licht, damit Firmen Energie sparen
Von Tobias Asmuth

100 Trudi, die den Kleinen hilft

Eine persönliche Krise führte zur Geschäftsidee. Ein Porträt
von Mischa Täubner

104 Melancholisch in Tübingen

Warum Schwaben finnischen Tango gut gebrauchen kann
Von Jenni Roth

106 Kleine und große Fragen III

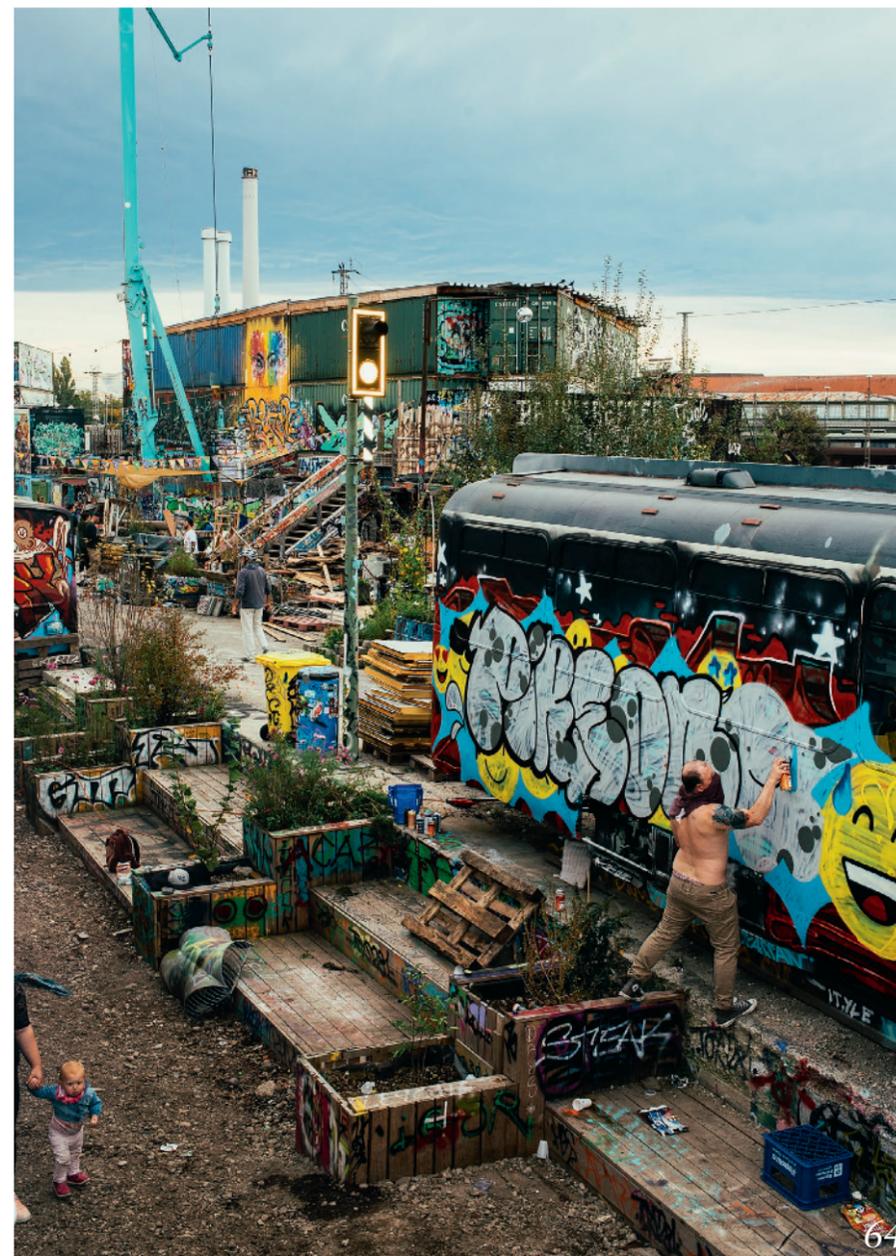
108 Alwin baut ein Schiff

Das geht dank 3D-Druck des Magdeburger Start-ups Tinkertoys
Von Ruth Fulterer

112 Den Beruf lieben?

Muss nicht sein, sagt der Sachbuchautor Volker Kitz im Interview
mit Peter Laudenbach

„Spiele niemals alle Risiken durch.“ – Julian Hahn, S. 64



64



108

116 „Oft fehlt die Existenzgrundlage“
Wie eine Brandenburgerin Waisenkindern in Kirgistan hilft, erzählt sie
Stefan Scholl

118 Blick von außen: Südafrika
Ein Korrespondentenbericht
von Johannes Dieterich

121 Was wurde aus...?
brandeins-Storys, deren Fortsetzung sich Leser wünschten

Einstieg

- 4 Editorial
- 8 Mikroökonomie: Eine Kulturmanagerin aus Deutschland
- 10 Die Welt in Zahlen
- 12 Das geht: Das Wärmemobil
- 14 Markenkolumne: Alles wird gut – der Lebensfreude-Kalender
- 16 Wirtschaftsgeschichte: Mehr aus Ideen machen

Ausstieg

- 134 Was wäre, wenn...
... es keine private Krankenversicherung mehr gäbe? Ein Szenario
von Christoph Koch
- 137 Prototyp: Wie bitte?
Von Frank Dahlmann
- 139 Leichte Sprache: Dann wird aus der Belohnung eine Strafe
Ein Aufsatz der KPMG übersetzt
von Holger Fröhlich
- 141 Unser Dank an alle, die geholfen haben
- 144 Leserservice und Impressum
- 146 Letzte Seite – Gewinnspiel

Abbildungen

- 64 Schön schmutzig: das Kulturzentrum „Bahnwärter Thiel“ in München
Foto: Lorraine Hellwig
- 74 Schön umtrieblich: der Werber Christian Skrodzki
Foto: Robert Fischer
- 108 Schön kreativ: Kinder entwerfen ihr Spielzeug selbst
Foto: Felix Adler